

Projet d'établissement

2026

2030



**GUSTAVE /
ROUSSY**
CANCER CAMPUS
GRAND PARIS



Avant- propos

Nous abordons la période 2026-2030 avec une ambition forte : poursuivre le développement de Gustave Roussy pour conforter sa place de référence mondiale et leader européen en cancérologie, tout en renforçant notre capacité à soigner et à accompagner chaque patient.

Dans un contexte d'accélération des innovations et de raréfaction des ressources, nous devons renforcer notre agilité, repenser nos organisations et unir nos forces pour tenir notre promesse : offrir à chaque patient les meilleures chances de guérison, continuer à chercher des solutions pour ceux que nous ne pouvons pas encore guérir, et nous donner les moyens de guérir 80 % d'entre eux d'ici à 2040.

Ce projet d'établissement s'inscrit dans la continuité du Plan Stratégique Institutionnel (PSI), engagé pour dix ans en 2020, tout en ouvrant un nouveau cycle de transformation. Il s'appuie sur la qualité reconnue de nos soins et la puissance de notre recherche, pour construire un modèle plus robuste, capable d'accompagner les grands mouvements thérapeutiques, technologiques et sociétaux. Un modèle augmenté par une technologie raisonnée, fondé sur l'équilibre économique et la complémentarité entre le soin, la recherche, la valorisation et l'enseignement au service du patient.

Notre développement doit être à la fois ambitieux et maîtrisé. Il repose sur une ouverture et une consolidation de nos partenariats, en France, en Europe et dans

Guérir
15 %
de patients
supplémentaires
d'ici
15 ans

le monde. Nous souhaitons accompagner un développement géographique reposant sur la complémentarité : partager nos savoir-faire, renforcer les coopérations scientifiques et médicales, et faire rayonner notre modèle tout en préservant sa cohérence.

Cette ambition suppose de concentrer nos efforts là où notre action est la plus efficace pour les patients, d'investir avec discernement et de maintenir un cap clair. C'est dans cette exigence partagée que réside la condition



de notre pérennité : conjuguer rigueur scientifique, efficacité organisationnelle et responsabilité économique pour transformer chaque projet en avancée durable.

La richesse de Gustave Roussy tient avant tout à celles et ceux qui y travaillent. Leur expertise, leur engagement et leur esprit d'équipe incarnent l'excellence de notre modèle. Ce projet d'établissement leur donne les moyens d'agir, d'innover et de construire ensemble les évolutions nécessaires à la

transformation de notre institution. Il porte une conviction profonde : l'avenir de Gustave Roussy se bâtira dans la force de nos collectifs.

Ce projet exprime la vision d'une institution solide, ouverte et fidèle à sa raison d'être : guérir 15 % de patients supplémentaires, soit 80 %, d'ici 15 ans, et mettre son excellence au service du plus grand nombre.





Déployer des parcours individualisés

1

PAGE
10

GARANTIR DES SOINS DE HAUTE QUALITÉ

- Mobiliser nos ressources pour garantir le juste soin à chaque patient
- Poursuivre notre engagement pour la Haute Fiabilité des soins
- Améliorer la fluidité des parcours patients
- Renforcer le partenariat patient et aidant

PAGE
15

PERSONNALISER LES PARCOURS PATIENTS

- Amplifier le déploiement des programmes de prévention personnalisée et de diagnostic rapide
- Focaliser nos énergies sur les étapes clés du traitement
- Faire évoluer la prise en charge des patients en aval
- Améliorer la coordination entre recherche et soins au quotidien

PAGE
20

ÉLARGIR NOTRE OFFRE SUR LES MODALITÉS THÉRAPEUTIQUES À FORTE VALEUR AJOUTÉE

- Accélérer l'appropriation des nouvelles stratégies de traitement
- Assurer l'accès aux technologies innovantes à l'ensemble des patients

Intensifier une recherche à fort impact sociétal

2

PAGE
26

CONSOLIDER NOTRE MODÈLE DE RECHERCHE INTÉGRATIVE

- Affirmer notre engagement sur les cancers à haute incidence et les tumeurs agressives
- Accompagner les axes de recherche prioritaires grâce aux projets médico-scientifiques et aux chaires de la Fondation Gustave Roussy
- Renforcer la plateforme de recherche clinique et les plateformes technologiques

PAGE
30

RENFORCER NOTRE POSITIONNEMENT NATIONAL ET INTERNATIONAL

- Renforcer nos alliances stratégiques
- Réaffirmer notre position d'acteur de santé publique
- Poursuivre le développement de Gustave Roussy International
- Développer et mobiliser la communauté Alumni

PAGE
35

VALORISER ET DIFFUSER L'INNOVATION

- Poursuivre le développement de Gustave Roussy Transfert
- Exploiter pleinement les opportunités offertes par le Paris Saclay Cancer Cluster (PSCC)
- Valoriser nos savoir-faire, en s'appuyant notamment sur Gustave Roussy Éducation

Garantir des ressources conformes à nos ambitions

3

PAGE
42

PERMETTRE À CHAQUE SALARIÉ DE PROGRESSER ET FAIRE PROGRESSER L'INSTITUTION

- Assurer les conditions de l'attractivité et de la fidélisation des professionnels
- Accompagner les managers
- Préserver la QVT et les conditions de travail
- Détecter, tutorer et développer le talent
- Accélérer l'innovation organisationnelle

PAGE
47

ASSURER L'ADAPTATION RÉGULIÈRE DE NOTRE MODÈLE ÉCONOMIQUE

- Garantir les conditions de l'équilibre financier
- Intensifier notre stratégie philanthropique
- Renforcer le pilotage de l'activité médicale et de recherche
- Diversifier les ressources en s'appuyant notamment sur la structuration des filiales de Gustave Roussy

PAGE
52

MODERNISER LES INFRASTRUCTURES POUR ACCOMPAGNER NOTRE DÉVELOPPEMENT

- Poursuivre le déploiement du schéma directeur immobilier, en sécurisant les infrastructures critiques
- Renforcer notre préparation aux crises
- Inscrire le développement durable dans nos pratiques au quotidien

Accélérer la transformation numérique et le déploiement de l'IA

4

PAGE
58

ACCÉLÉRER LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

- Finaliser le déploiement du schéma directeur informatique
- Numériser entièrement le parcours patient pour le rendre plus efficient
- Mettre le numérique au service du temps utile des professionnels

PAGE
62

DÉPLOYER LES OUTILS DE L'IA AU SERVICE DE L'ENSEMBLE DE NOS MISSIONS

- Consolider la gestion et la gouvernance de nos données
- Intégrer et accélérer le déploiement de l'IA au service de la pertinence et de la qualité des soins
- Accélérer l'intégration des nouveaux outils IA dans les programmes de recherche



Déployer des parcours individualisés

Nous concentrons nos efforts là où notre **expertise change réellement le cours des choses**, en plaçant la **qualité**, la personnalisation et **l'innovation** au cœur du soin. Cela se traduit par :

- **Des parcours de soins et de prévention intégrés et sécurisés**, portés par une culture de la fiabilité et du juste soin.
- **Une personnalisation renforcée** des prises en charge, grâce à une **organisation** plus **agile** et à une **coordination** accrue avec nos partenaires.
- **Le développement des thérapies à fort potentiel**, afin d'élargir l'accès aux innovations les plus prometteuses et d'assurer leur déploiement dans un cadre médico-économique durable.

Cette approche vise à **amplifier l'impact de Gustave Roussy**, tout en préservant la **soutenabilité** et **l'excellence** de notre modèle.



Garantir des soins de haute qualité

Enjeux et ambition

Nous souhaitons transformer nos organisations et basculer vers une coordination intégrée des parcours patients afin de simplifier et de sécuriser nos prises en charge. La sécurité et l'amélioration continue doivent devenir des réflexes partagés, au service de soins et de protocoles de recherche toujours mieux exécutés.

La qualité est un marqueur de confiance, un levier d'attractivité et une source de fierté. En la cultivant, nous renforçons à la fois l'excellence de Gustave Roussy et l'engagement de celles et ceux qui y contribuent.

OBJECTIF

Mobiliser nos ressources pour garantir le juste soin à chaque patient

Intention

Nous voulons garantir une prise en charge juste et responsable, fondée sur une utilisation efficiente de nos ressources et de nos capacités. Notre ambition est d'assurer à chaque patient un accès équitable à des soins de haut niveau, tout en préservant la qualité et la pertinence des traitements.

Nous investirons dans des stratégies de prise en charge adaptées, permettant d'intervenir au bon moment et de soigner le plus grand nombre, tout en faisant vivre des principes et des pratiques éthiques de soin.

Projets, actions et jalons clés



→ **Définition et mise en œuvre des principes du juste soin :**

- Construire avec les comités des principes de prise en charge clairs, éthiques et cohérents avec nos capacités. Ils se baseront sur les recommandations des sociétés savantes nationales et internationales, et seront associés à des indicateurs de suivi partagés.

→ **Renforcement de la pertinence et de la proportionnalité des prises en charge :**

- Améliorer l'anticipation et la qualité des décisions thérapeutiques, notamment en situation avancée, en veillant à leur juste proportionnalité et à l'intégration des pratiques de désescalade thérapeutique.

→ **Accompagnement éthique renforcé des patients et des proches :**

- Développer le soutien éthique face aux décisions complexes et aux situations de fin de vie, en consolidant le rôle des équipes spécialisées et des dispositifs de concertation.

→ **Personnalisation et fluidification des parcours :**

- Ajuster la mobilisation des ressources aux besoins de chaque patient en renforçant la coordination des parcours et la continuité entre les différents acteurs.



NOUS VOULONS GARANTIR UNE PRISE EN CHARGE JUSTE ET RESPONSABLE, FONDÉE SUR UNE UTILISATION EFFICIENTE DE NOS RESSOURCES ET DE NOS CAPACITÉS.



OBJECTIF

Poursuivre notre engagement pour la Haute Fiabilité des soins

Intention

Nous poursuivons notre engagement pour la Haute Fiabilité des soins, avec l'ambition de garantir durablement la sécurité des patients et la maîtrise des risques dans toutes nos pratiques. Nous voulons faire de la culture de la sécurité un levier collectif de qualité. Cette démarche s'appuie sur une exigence partagée : allier excellence humaine et rigueur organisationnelle, pour concilier la singularité de chaque situation de soin avec des processus robustes et communs à tous.

Projets, actions et jalons clés

////////////////////////////////////

→ Renforcement du leadership pour la Haute Fiabilité :

- Développer l'engagement et l'initiative des instances de gouvernance et des équipes dirigeantes pour la sécurité, afin qu'elle soit incarnée à tous les niveaux de l'organisation.

→ Diffusion des réflexes de sécurité et de signalement :

- Encourager la déclaration précoce des événements indésirables et développer la formation à la gestion des situations à risque, dans une logique d'apprentissage collectif et d'amélioration continue.

→ Pilotage par la donnée et évaluation des processus critiques :

- Suivre en continu la robustesse des processus essentiels grâce à des indicateurs visibles et partagés, permettant d'identifier rapidement les fragilités et de renforcer la maîtrise des risques.



OBJECTIF

Améliorer la fluidité des parcours patients

Intention

Nous voulons améliorer la fluidité des parcours en renforçant la coordination entre tous les acteurs du soin, au sein de notre institution comme avec nos partenaires extérieurs (ville, établissements, réseaux, etc.). En simplifiant nos interactions internes et en développant une gestion intégrée des parcours, nous garantirons la continuité de la prise en charge au service de la qualité et de l'efficacité des soins.



Nous visons des parcours simples, homogènes et lisibles pour les patients, pouvant être personnalisés selon les spécificités du traitement, de la tumeur ou de l'environnement du patient.

Projets, actions et jalons clés

→ Optimisation des parcours internes :

- Simplifier la prise de rendez-vous et optimiser le nombre d'intervenants dans la coordination, en repensant l'interface patient autour d'interlocuteurs référents (assistants médicaux, infirmiers de parcours, coordinateurs).

→ Développement d'une organisation et d'une capacité d'analyse des parcours :

- Mettre en place une organisation interne, liant l'humain et la technologie, dédiée à la gestion et au suivi des parcours, garantissant une meilleure lisibilité et une prise en charge continue. Cette organisation s'appuiera sur la collecte et l'exploitation des données de parcours (soignants et patients) afin d'identifier les points critiques, d'améliorer l'expérience et de piloter la performance.

→ Renforcement de la coordination avec les partenaires extérieurs :

- Assurer la supervision des parcours et la continuité des étapes clés en lien avec les acteurs de ville et les établissements partenaires, grâce à l'intégration et au partage des informations dans les outils numériques (dossier patient informatisé, dossier médical partagé).



NOUS VOULONS AMÉLIORER LA FLUIDITÉ DES PARCOURS EN RENFORÇANT LA COORDINATION ENTRE TOUS LES ACTEURS DU SOIN, AU SEIN DE NOTRE INSTITUTION, COMME AVEC NOS PARTENAIRES EXTÉRIEURS.



OBJECTIF

Renforcer le partenariat patient et aidant

Intention

Le partenariat patient est une démarche stratégique d'amélioration et d'innovation à part entière, au cœur de nos pratiques de soins, de la formation et de la recherche.

Nous voulons renforcer la participation des patients et des aidants aux décisions de l'institution, dans la continuité d'une dynamique déjà engagée, et aller plus loin en structurant une politique de collaboration claire, au service de la recherche et de l'amélioration continue de nos pratiques.

Projets, actions et jalons clés

→ Renforcement du partenariat patient et aidant dans la gouvernance :

- Consolider la place des patients et des aidants partenaires au sein des instances institutionnelles existantes pour leur donner un rôle plus actif, afin de passer d'une participation périphérique à une implication décisionnelle.

→ Structuration de notre communauté de patients partenaires :

- Organiser le recrutement, la formation et l'accompagnement des patients partenaires pour répondre aux besoins croissants des comités et des projets de recherche (e.g. comités de lecture). L'objectif est de doubler le nombre de patients impliqués et de renforcer leur intégration dans la vie scientifique et institutionnelle de Gustave Roussy.

→ Développement de la recherche participative :

- Structurer un cadre dédié à la recherche participative en renforçant les ressources, le recrutement et la formation des patients et aidants partenaires. Ce développement nécessite un accompagnement des équipes de recherche et la consolidation de partenariats (Unicancer, IHU, etc.).

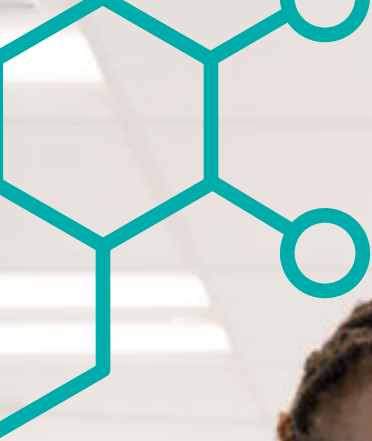
→ Structuration de la pair-aidance :

- Poursuivre les travaux de recherche clinique engagés, notamment le projet APPORT, afin d'évaluer et de structurer un dispositif de pair-aidance intégré à la décision partagée et coordonné avec les équipes de soins. L'objectif est, à terme, de généraliser ces dispositifs comme pratiques organisationnelles innovantes.

→ Déploiement des PROMs (Patient-Reported Outcome Measures) :

- Renforcer l'usage des indicateurs rapportés par les patients dans les parcours de soins, afin d'améliorer la qualité des prises en charge, la relation médecin-patient et l'organisation des parcours.





Personnaliser les parcours patients

Nous avons l'ambition de renforcer l'impact de Gustave Roussy en soignant plus efficacement et à des stades précoces de la maladie.

Pour y parvenir, nous voulons proposer des soins toujours plus personnalisés, centrés sur les typologies de cancers et de patients pour lesquels Gustave Roussy apporte une expertise différenciante, tout en restant

fidèle à l'ensemble de nos missions (soins de recours, accompagnement global des patients, deuxième avis, tumeurs rares, etc.).

Cette ambition suppose de faire évoluer notre organisation, d'améliorer la mobilisation de nos ressources et de renforcer la coordination avec les autres acteurs du parcours.

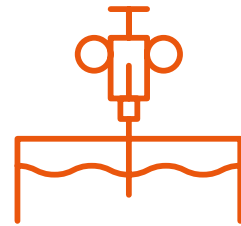


OBJECTIF

Amplifier le déploiement des programmes de prévention personnalisée et de diagnostic rapide

Intention

Nous voulons amplifier le déploiement de nos programmes phares que sont Interception et Instadiag, afin de réduire les délais de prise en charge et de donner accès à ces innovations au plus grand nombre de patients. Cette montée en charge doit permettre d'étayer nos capacités tout en maintenant nos standards de qualité et de personnalisation des soins.



Projets, actions et jalons clés

→ Généralisation du diagnostic rapide :

- Étendre l'offre de diagnostic rapide à l'ensemble des pathologies, en favorisant la coopération entre comités afin de mutualiser les expertises et de développer des synergies interspécialités.

→ Finalisation et ouverture du bâtiment ambulatoire :

- Achever la construction du nouveau bâtiment ambulatoire dont une partie sera dédiée au diagnostic rapide. Conçu comme un service central, visible et pleinement intégré aux parcours de soins, il rassemblera sur un même site des équipes spécialisées et des moyens adaptés, garantissant une prise en charge rapide et coordonnée. Une partie de ce bâtiment hébergera également le programme Interception.

→ Montée en charge du programme Interception :

- Accélérer le déploiement des parcours de prévention personnalisée en renforçant les équipes, les programmes d'intervention, en déployant une communication vers les publics cibles et en accélérant l'ouverture de nouveaux centres Interception.

→ Mise en place d'un entrepôt de données Interception multicentrique :

- Développer un entrepôt de données de santé, permettant la recherche et l'évaluation des programmes de prévention selon un modèle à consolider avec les partenaires du réseau.



NOUS VOULONS AMPLIFIER LE DÉPLOIEMENT DE NOS PROGRAMMES PHARES QUE SONT INTERCEPTION ET INSTADIAG, AFIN DE RÉDUIRE LES DÉLAIS DE PRISE EN CHARGE ET DE DONNER ACCÈS À CES INNOVATIONS AU PLUS GRAND NOMBRE DE PATIENTS.



OBJECTIF

Focaliser nos énergies sur les étapes clés du traitement

Intention

Nous voulons concentrer nos efforts sur les étapes du parcours et les contextes de la maladie où notre expertise apporte le plus de valeur pour le patient. Cette focalisation permettra d'assurer une prise en charge optimale là où notre action est déterminante, et de préserver l'équité du soin entre les patients. Il s'agit de rester fidèles à l'ADN de Gustave Roussy, tout en adaptant nos pratiques pour une organisation plus juste et durable.

Projets, actions et jalons clés

→ Identification des étapes clés du parcours :

- Conduire un travail collectif au sein de chaque comité pour identifier les étapes du parcours où l'expertise de Gustave Roussy représente une valeur ajoutée incontournable, et celles pouvant être prises en charge par nos partenaires (en amont ou en aval), dans une logique de juste répartition des soins et d'anticipation des relais, dès le diagnostic et tout au long du parcours thérapeutique jusqu'en fin de traitement (guérison ou soins palliatifs).

→ Renforcement de la coordination avec nos partenaires :

- Consolider la cellule de coordination des parcours et formaliser les principes de collaboration avec les établissements, réseaux et acteurs de ville.

→ Poursuite des programmes de personnalisation des parcours de soins :

- Développer conjointement les parcours thérapeutiques et les soins de support afin d'adapter chaque prise en charge aux besoins spécifiques des patients et de leurs proches.

→ Piloter le développement de nos pratiques de soins :

- Organiser le développement des activités thérapeutiques pour lesquelles nous pouvons faire une différence (cancers des sujets jeunes, thérapies innovantes, etc.), tout en assurant la préservation de nos activités historiques (tumeurs rares, pédiatrie, recours chirurgical, etc.).

NOUS VOULONS CONCENTRER NOS EFFORTS SUR LES ÉTAPES DU PARCOURS ET LES CONTEXTES DE LA MALADIE OÙ NOTRE EXPERTISE APPORTE LE PLUS DE VALEUR POUR LE PATIENT.



OBJECTIF

Faire évoluer la prise en charge des patients en aval

Intention

Nous voulons mieux organiser l'après-Gustave Roussy pour assurer la continuité des parcours et éviter les ruptures de soins ou de traitement. L'enjeu est de consolider des solutions d'aval adaptées, coordonnées et accessibles. Cette démarche bénéficiera à la fois aux patients et à l'institution : un aval bien structuré permettra de mieux réguler les flux, de désaturer les urgences et de renforcer la qualité globale de la prise en charge.

Projets, actions et jalons clés

→ Renforcement de la coordination :

- S'appuyer sur notre cellule de coordination des parcours patients et son équipe mobile médicale et paramédicale dédiée, pour organiser, en lien avec les partenaires du territoire, le maillage de la prise en charge des toxicités et les suites de prise en charge à domicile ou en établissement.

→ Déploiement de partenariats avec les structures de proximité :

- Formaliser de nouvelles conventions avec une sélection pertinente d'établissements. Cette démarche vise à identifier et à structurer un réseau de partenaires fiables, avec lesquels nous pourrions faire vivre ou co-construire des accompagnements de qualité des patients.

→ Développement d'outils hybrides de suivi à distance :

- Proposer à nos patients des solutions numériques pour le suivi après traitement (interfaces numériques sécurisées, partage/recueil de retours, accès simplifié aux équipes médicales, etc.) tout en maintenant un accompagnement humain grâce à des référents médicaux et paramédicaux, afin d'éviter les fractures numériques.



NOUS VOULONS MIEUX ORGANISER L'APRÈS-GUSTAVE ROUSSY POUR ASSURER LA CONTINUITÉ DES PARCOURS ET ÉVITER LES RUPTURES DE SOINS OU DE TRAITEMENT.

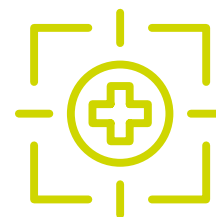


OBJECTIF

Améliorer la coordination entre recherche et soins au quotidien

Intention

Une meilleure coordination permettra de tirer parti de la complémentarité de nos expertises, au service d'une recherche complètement intégrée à nos pratiques.



Projets, actions et jalons clés

→ Amélioration du dialogue entre soins et recherche :

- Structurer des espaces et des temps d'échange réguliers entre chercheurs, cliniciens et équipes de terrain pour favoriser la compréhension mutuelle, l'alignement des priorités et la diffusion des innovations au plus près du soin.

→ Mutualisation des ressources et rationalisation des protocoles :

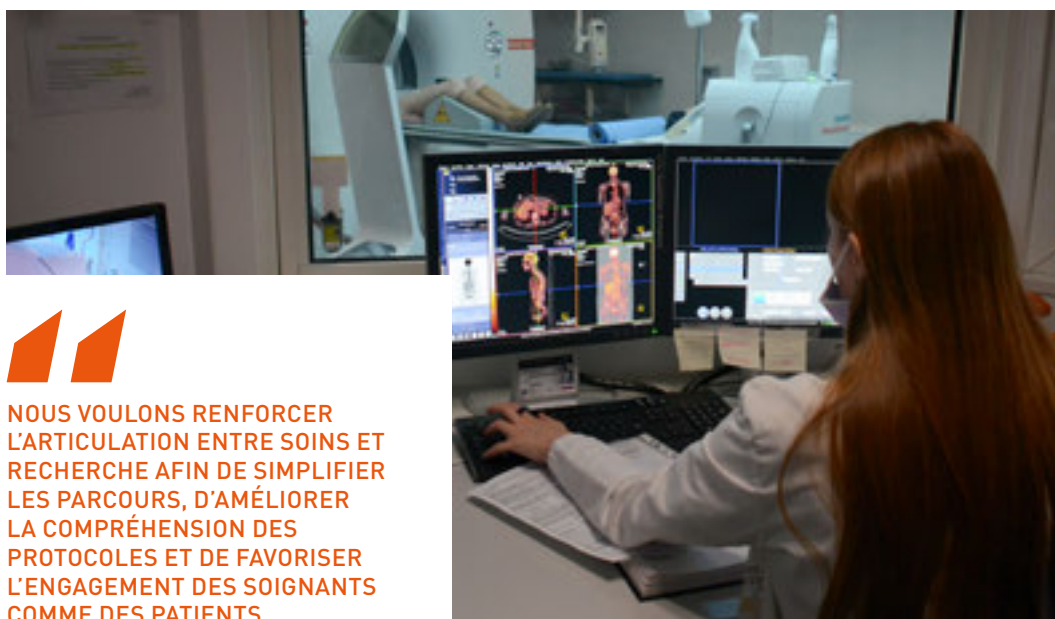
- Optimiser la gestion des échantillons, des données et des résultats entre protocoles, afin d'éviter les redondances et renforcer la cohérence scientifique.

→ Renforcement de l'organisation de la recherche dans les unités de soins :

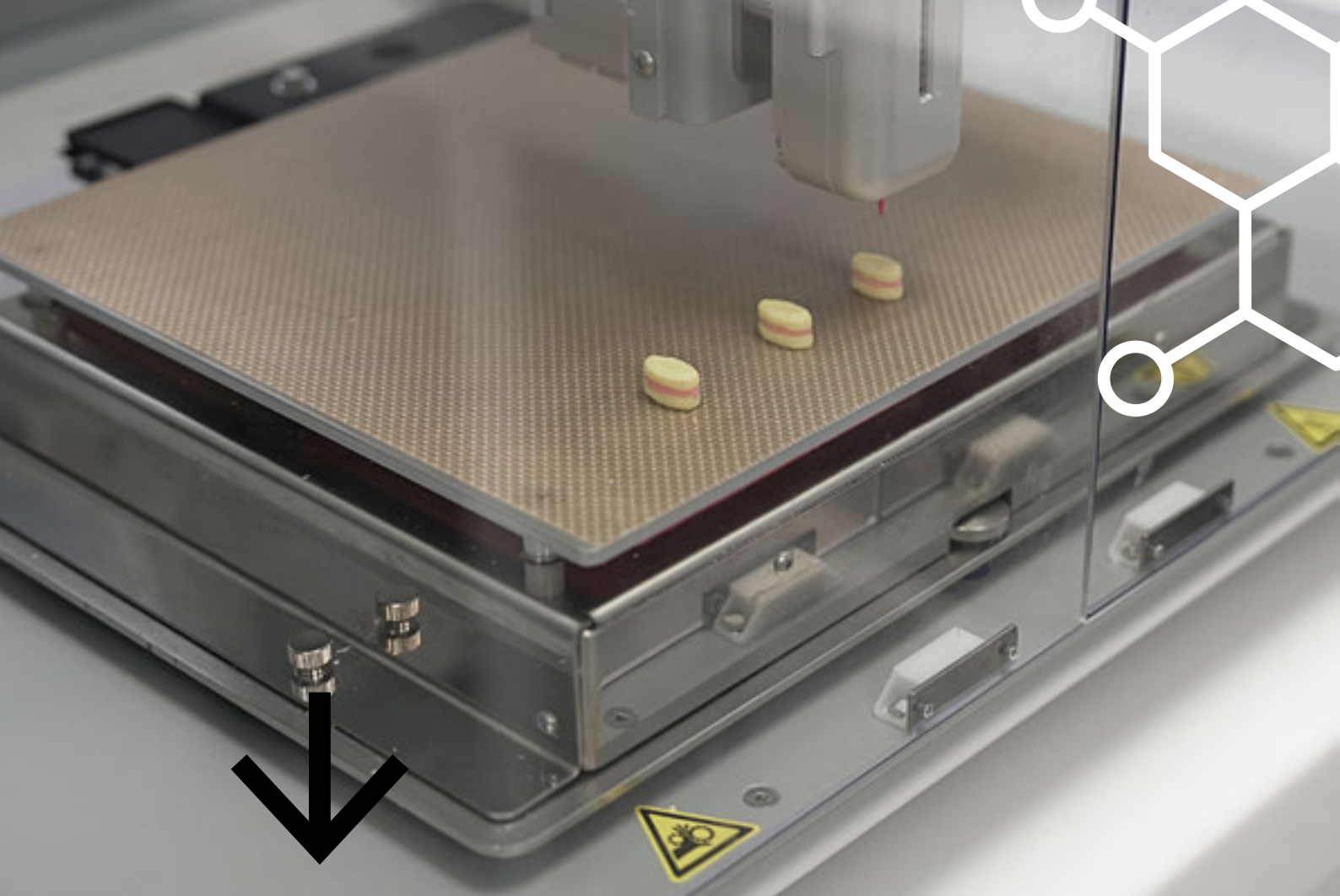
- Consolider la présence de référents recherche dans chaque unité et organiser la transmission des consignes pratiques dans les équipes (coordination, présence d'infirmiers de recherche clinique, etc.).

→ Simplification des parcours pour les professionnels et les patients :

- Déployer des outils facilitant la participation à la recherche (supports d'information clairs, vidéos explicatives et accès simplifié aux protocoles) afin de renforcer la compréhension et l'adhésion de tous les acteurs.



NOUS VOULONS RENFORCER L'ARTICULATION ENTRE SOINS ET RECHERCHE AFIN DE SIMPLIFIER LES PARCOURS, D'AMÉLIORER LA COMPRÉHENSION DES PROTOCOLES ET DE FAVORISER L'ENGAGEMENT DES SOIGNANTS COMME DES PATIENTS.



Élargir notre offre sur les modalités thérapeutiques à forte valeur ajoutée

Enjeux et ambition

Gustave Roussy s'affirme depuis toujours comme un centre de référence pour les traitements innovants et les approches intégrées à haute valeur ajoutée. Notre ambition est d'amplifier l'introduction de ces modalités thérapeutiques (interventionnelles, radiothérapeutiques, médicamenteuses ou combinées) pour offrir à chaque patient un traitement plus efficace, plus ciblé et moins invasif. Cette dynamique repose sur la mobilisation coordonnée de nos

expertises cliniques, technologiques et scientifiques, afin d'accélérer les déclinaisons entre innovation et pratique.

Afin de maintenir notre leadership et accélérer l'innovation en cancérologie, nous devons faire preuve d'imagination scientifique et de flexibilité.

Elle s'accompagne donc d'une stratégie d'investissement et d'évaluation médico-économique garantissant la pérennité et l'équité d'accès à ces thérapies de pointe.

OBJECTIF

Accélérer l'appropriation des nouvelles stratégies de traitement

Intention

Nous souhaitons mettre en place une dynamique structurée permettant d'évaluer, de prioriser et d'intégrer rapidement les stratégies validées, qu'elles soient issues de nos programmes de recherche ou d'équipes partenaires dans les parcours de soins.

Cette approche repose sur une gouvernance claire, une coordination renforcée entre recherche et clinique et un accompagnement ciblé des équipes pour garantir la qualité, la sécurité et la reproductibilité de ces nouvelles pratiques.

Projets, actions et jalons clés

→ Réaliser un état des lieux et clarifier les orientations thérapeutiques prioritaires :

- Établir une cartographie des pratiques et identifier les stratégies thérapeutiques les plus prometteuses, en tenant compte des enjeux de faisabilité, de financement, de ressources humaines et d'infrastructures. Les travaux porteront notamment sur les stratégies de désescalade et de conservation d'organes, la radiothérapie interne vectorisée et les thérapies innovantes en tumeurs solides (CAR-T, injections intratumorales, etc.).
- Réunir et coordonner l'ensemble des acteurs concernés (cliniciens, personnels soignants, chercheurs, administratifs et partenaires) pour définir une trajectoire commune de développement.

→ Faire vivre la stratégie dans la durée :

- Instaurer de nouveaux modes de travail transversaux dépassant les logiques d'organe et renforcer la comptabilité analytique, pour assurer un suivi précis des ressources. Cela impliquera d'explorer de nouveaux modèles économiques afin de soutenir durablement l'innovation et d'optimiser l'allocation des ressources.



NOUS SOUHAITONS METTRE EN PLACE UNE DYNAMIQUE STRUCTURÉE PERMETTANT D'ÉVALUER, DE PRIORISER ET D'INTÉGRER RAPIDEMENT LES STRATÉGIES VALIDÉES, QU'ELLES SOIENT ISSUES DE NOS PROGRAMMES DE RECHERCHE OU D'ÉQUIPES PARTENAIRES DANS LES PARCOURS DE SOINS.



OBJECTIF

Assurer l'accès aux technologies innovantes à l'ensemble des patients

Intention

Nous souhaitons accompagner l'émergence des technologies thérapeutiques innovantes pour anticiper et encadrer leur développement. Notre objectif est de transformer les avancées issues de la recherche en modalités de traitement accessibles et maîtrisées, en garantissant leur qualité, leur sécurité et leur diffusion à grande échelle.

Projets, actions et jalons clés

→ Développer et moderniser les plateaux techniques :

- Poursuivre la modernisation de nos plateaux techniques en cohérence avec les projets architecturaux (nouveau bâtiment de diagnostic) et en intégrant les technologies d'assistance visant une meilleure efficacité pour les professionnels et une meilleure efficacité pour les patients.

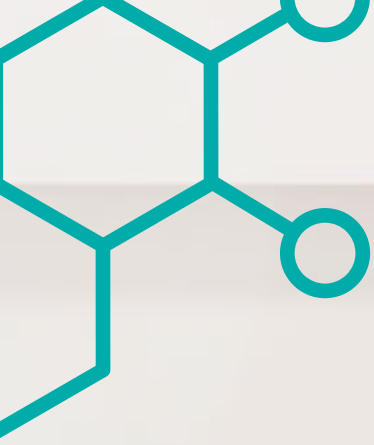


→ Structurer une stratégie d'accès aux nouvelles modalités thérapeutiques :

- Définir les conditions d'introduction et de déploiement des nouvelles techniques depuis leur phase d'expérimentation jusqu'à leur adoption à large échelle.
- Développer des indicateurs médico-économiques et d'impact clinique afin de documenter la valeur réelle des innovations et d'appuyer les démarches de financement ou de remboursement.

→ Diffuser et garantir un accès équitable aux technologies innovantes :

- Anticiper les conditions de diffusion et d'accès (lieux de prise en charge, réglementaires, médico-économiques et partenariales) en lien avec les instances internes et externes, afin d'assurer une mise à disposition rapide et équitable des innovations pour l'ensemble des patients.
- Renforcer les collaborations avec les partenaires institutionnels et scientifiques, notamment Paris-Saclay, pour anticiper les innovations émergentes et orienter les axes de recherche et de développement.
- Valoriser la transmission du savoir-faire et le partage d'expériences, notamment grâce à Gustave Roussy Transfert, pour amplifier l'impact collectif et la diffusion des progrès thérapeutiques.





Intensifier une recherche à fort impact sociétal

Nous voulons renforcer le rôle de **Gustave Roussy** comme moteur du **progrès scientifique et médical**, en affirmant une recherche plus intégrée, visible et utile à la société. Cela se traduit par :

- Une **recherche intégrative et responsable**, fondée sur la **coopération**, la **transversalité** et la **transmission**, pour accélérer la découverte d'innovations thérapeutiques.
- Un **positionnement renforcé en France et à l'international**, affirmant notre **leadership scientifique** et notre rôle d'**acteur de santé publique** reconnu.
- La **valorisation accrue de nos expertises**, pour **amplifier nos capacités** et garantir notre **indépendance** scientifique et économique.

Ainsi, nous consolidons le rôle de Gustave Roussy comme **moteur du progrès en cancérologie**, capable d'impulser des **changements significatifs** dans les pratiques thérapeutiques.

Consolider notre modèle de recherche intégrative

Nous voulons renforcer nos capacités de recherche, en moyens comme en expertise, pour développer une recherche ouverte, responsable et visible à l'international.

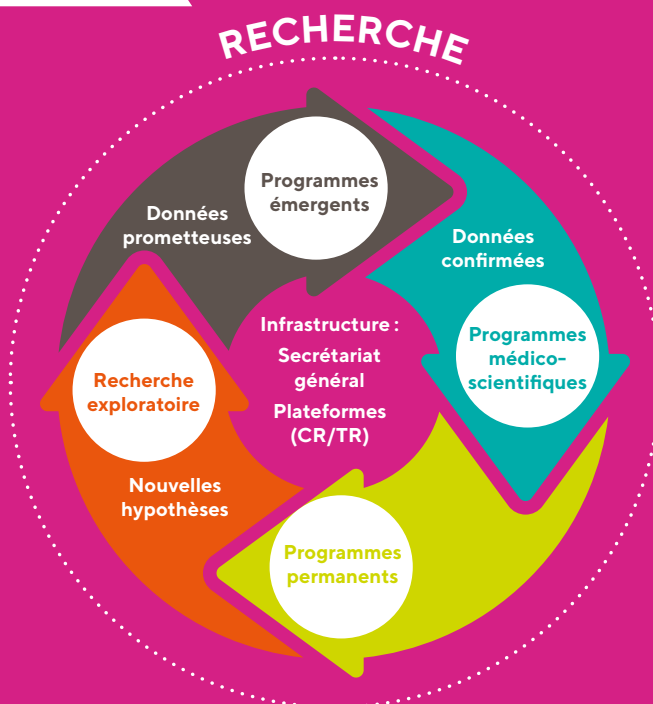
Nous souhaitons nous diriger vers une recherche exploratoire et programmatique, capable de traduire rapidement ses découvertes en innovations cliniques. C'est une approche multidisciplinaire, pluriprofessionnelle et systémique du cancer, articulant la découverte fondamentale, la recherche clinique et les besoins réels des patients.

Enjeux et ambition

Notre ambition est de consolider à Gustave Roussy un modèle de recherche intégrative où chaque acteur contribue, à son échelle, à une science qui transforme la médecine.

Stratégie scientifique

- Nouvelles équipes
- Éducation
- Sujet interdisciplinaire



- Valorisation et brevets
- Connaissance
- Parcours de soins
- Essais cliniques et changements de pratique

OBJECTIF

Affirmer notre engagement sur les cancers à haute incidence et les tumeurs agressives

Intention

Nous voulons renforcer nos capacités de compréhension et de traitement des cancers à haute incidence et des tumeurs agressives (résistance, invasion, prolifération, immunosuppression, etc.) pour en faire des domaines d'excellence reconnus à l'échelle internationale. L'objectif est de concentrer nos efforts là où l'impact médical, scientifique et sociétal est le plus fort, en développant des modèles transposables à d'autres pathologies et des essais transformatifs.

Cette stratégie s'appuiera sur des programmes intégrés de recherche fondamentale et translationnelle répondant aux enjeux de demain (résistance aux traitements, cancer chez le sujet jeune, etc.), sur la mise en cohérence des ressources et des partenariats, et sur l'émergence de nouvelles expertises capables de porter les essais cliniques les plus ambitieux.

Projets, actions et jalons clés

→ Identification des pathologies stratégiques et définition de plans d'actions dédiés :

- En s'appuyant sur nos forces médicales et scientifiques, l'avis des experts et les enjeux de santé publique.

→ Création d'un institut des cancers des sujets jeunes :

- Construire une stratégie dédiée à la prévention et la prise en charge des patients jeunes et développer des projets de recherche spécifiques

→ Mobilisation coordonnée des ressources et des partenariats :

- Organiser la synergie des équipes, plateformes et partenaires, pour faire émerger une signature Gustave Roussy forte et visible sur certains cancers prioritaires, tout en assurant une transition fluide entre programmes et disciplines.

→ Transmission et émergence de nouvelles expertises :

- Organiser la transmission des savoir-faire et des expertises au plus haut niveau afin de soutenir l'émergence de chercheurs de référence dans les domaines prioritaires.

→ Valorisation et partage des avancées en interne :

- Promouvoir régulièrement les résultats obtenus afin de rendre visible l'effort collectif et permettre à chacun de mesurer sa contribution à la dynamique institutionnelle.

→ Accompagnement rapproché des cliniciens-chercheurs :

- Accompagner les carrières de profils mixtes entre soin et recherche fondamentale en garantissant un temps de recherche protégé, suivi et évalué régulièrement.



**NOUS VOULONS
RENFORCER NOS CAPACITÉS
DE COMPRÉHENSION ET
DE TRAITEMENT DES CANCERS
À HAUTE INCIDENCE ET
DES TUMEURS AGRESSIVES.**



OBJECTIF

Accompagner les axes de recherche prioritaires grâce aux projets médico-scientifiques et aux chaires de la Fondation Gustave Roussy



Intention

Les projets médico-scientifiques (PMS) et les chaires de la Fondation constituent un levier structurant pour soutenir les axes de recherche prioritaires et renforcer notre capacité d'innovation. Leur financement pluriannuel permet de développer des programmes ambitieux, flexibles et alignés sur les grands enjeux de la cancérologie.

En favorisant l'émergence de nouveaux talents et la convergence entre recherche fondamentale, translationnelle et clinique, ces dispositifs créent un cercle vertueux d'excellence au service du patient, du rayonnement scientifique de Gustave Roussy et créent les conditions favorables à la collaboration avec les industriels.

Projets, actions et jalons clés

→ Identification et accompagnement des projets émergents :

- Détecter et soutenir les projets de recherche prometteurs, en facilitant leur montée en puissance et leur conversion en PMS lorsque cela est pertinent, afin d'accélérer la mise en œuvre d'innovations à fort potentiel institutionnel.

→ Sélection et accompagnement des dix projets médico-scientifiques prioritaires :

- Mettre en œuvre les orientations du *Scientific Advisory Board* en identifiant et en soutenant dix projets à fort impact, financés sur cinq ans, en phase avec les grands enjeux de la cancérologie.

→ Valorisation des talents et renforcement de l'attractivité scientifique :

- S'appuyer sur les ressources de la philanthropie pour augmenter notre expertise grâce au recrutement de chercheurs de niveau international pour atteindre 60 équipes à horizon 2030, incluant 20 équipes subventionnées par une bourse ERC (*European Research Council*).



OBJECTIF

Renforcer la plateforme de recherche clinique et les plateformes de recherche technologique

Intention

Nous voulons consolider la place de Gustave Roussy comme un partenaire clé du développement de nouveaux traitements, moyen essentiel d'accès à l'innovation pour les patients. En renforçant nos capacités d'accueil et d'évaluation des essais précoces et en valorisant nos atouts technologiques, nous créerons les conditions d'une recherche plus agile, intégrée et compétitive.

Projets, actions et jalons clés

→ Poursuite du déploiement de la plateforme de recherche clinique et de formation aux nouvelles thérapies :

- Renforcer le développement et professionnaliser la plateforme en appui à l'accueil des essais, pour accélérer l'évaluation et la diffusion des innovations thérapeutiques au plus près du soin : l'ambition est d'inclure 1000 patients au DITEP en 2030.

→ Pilotage de la performance de la recherche clinique :

- Définir et suivre des indicateurs de performance, de qualité et d'efficacité, afin d'ajuster et d'optimiser les moyens mobilisés à l'activité réelle et de mieux prioriser les projets selon leur impact scientifique et clinique

→ Développement d'essais cliniques sur les nouvelles modalités thérapeutiques :

- Intensifier les recherches en thérapies cellulaires et en radiothérapie métabolique, en favorisant la collaboration entre équipes cliniques, de recherche et plateformes technologiques : l'objectif est de piloter au moins deux essais *practice changing* par an.

→ Intégration de l'analyse moléculaire aux essais cliniques

- Grâce à l'infrastructure UNLOCK, pérennisée dans le cadre de l'IHU PRISM.

→ Renforcement des plateformes technologiques de pointe :

- Assurer la pérennité et la modernisation des plateformes existantes pour garantir à la recherche des outils à l'état de l'art, tout en développant de nouvelles plateformes spécialisées pour la médecine de précision, notamment dans le cadre du PSCC.





Renforcer notre positionnement national et international

Enjeux et ambition

Nous voulons renforcer notre leadership dans un environnement international hautement compétitif, en passant d'une logique d'opportunités à une stratégie de développement permettant de coordonner nos efforts.

Notre ambition est de valoriser le savoir-faire et l'expertise de Gustave Roussy auprès de chacun de nos écosystèmes : national, européen et international. Notre réputation et notre voix en tant qu'acteur de santé publique seront un levier clé.

OBJECTIF

Renforcer nos alliances stratégiques

Intention

Nous souhaitons renforcer notre positionnement en structurant une stratégie partenariale cohérente et coordonnée. En développant des relations durables, nous serons en mesure d'accroître nos capacités de financement et la valorisation de notre recherche.

Projets, actions et jalons clés

→ Structuration d'une cellule dédiée au pilotage des coopérations :

- Renforcer notre organisation pour étendre nos périmètres d'actions et nouer des relations partenariales durables.

→ Valorisation des projets à déploiement international :

- Mobiliser Gustave Roussy International pour déployer notre feuille de route stratégique et élargir nos coopérations bilatérales structurées. Nous renforcerons les projets déjà engagés (Égypte, Koweït et Ouzbékistan) afin qu'ils aboutissent à des partenariats durables.

→ Développement des coopérations scientifiques et mutualisation des expertises :

- S'appuyer sur la mise en commun de nos expertises avec nos partenaires, la qualité et le volume des données collectées pour faire émerger des projets de recherche ambitieux et multicentriques.

→ Renforcement de nos alliances :

- Entretien et développer les coopérations existantes en exerçant notre leadership au sein de réseaux stratégiques, formalisés (Unicancer, ESMO, Cancer Core Europe, etc.).



OBJECTIF

Réaffirmer notre position d'acteur de santé publique

Intention

Notre objectif est de mettre le savoir-faire et les connaissances développées à Gustave Roussy au service de la santé publique. En renforçant notre rôle d'acteur de référence auprès des décideurs, nous partagerons les enseignements issus de nos activités de soin et de recherche, et contribuerons à la définition des priorités de demain en cancérologie.

Projets, actions et jalons clés

////////////////////////////////////

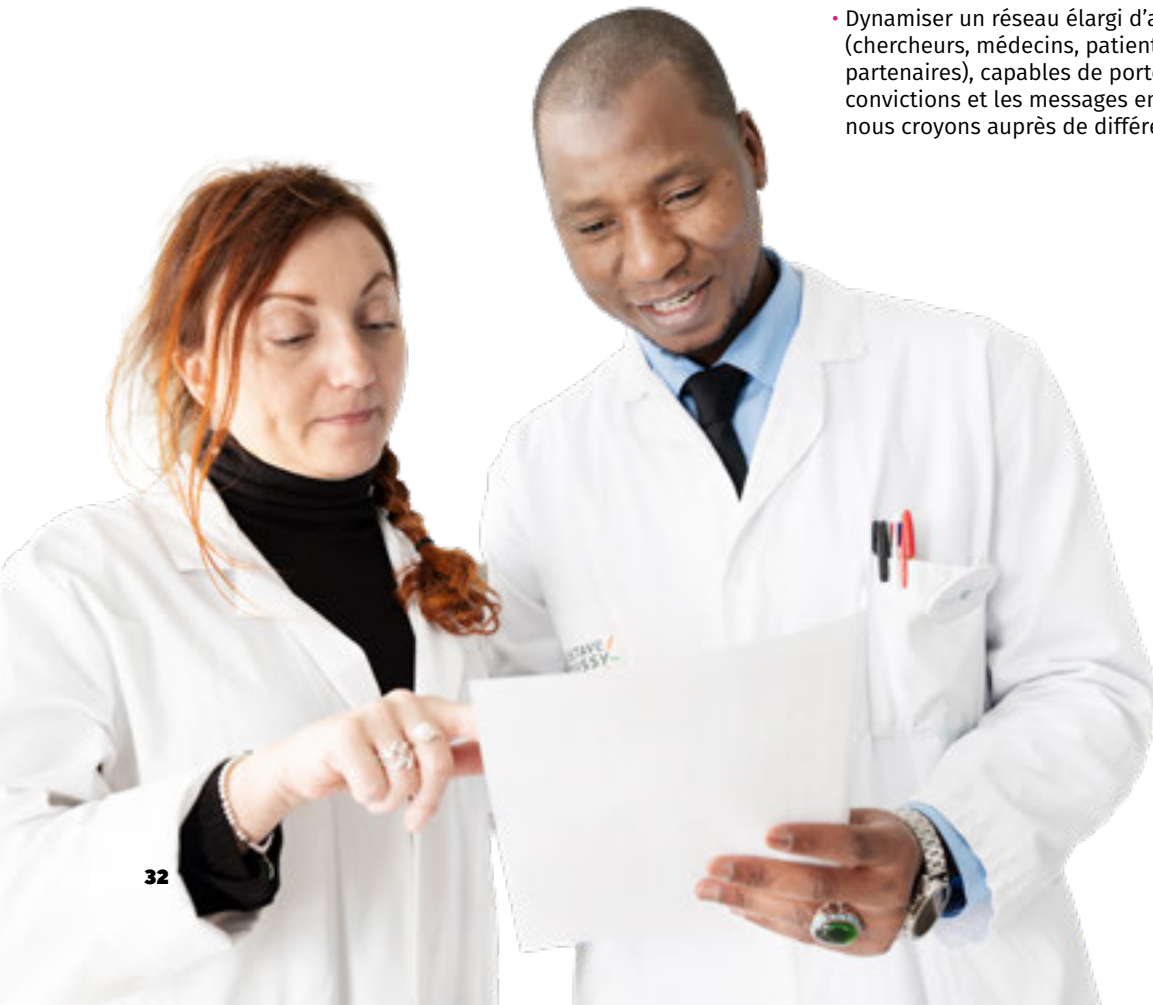
→ Déploiement d'une stratégie de sensibilisation des décideurs :

- Formaliser une démarche structurée de plaidoyer auprès des pouvoirs publics et des grandes organisations internationales, afin de faire valoir nos positions (équité d'accès aux soins, traitements d'avenir, etc.) et nos savoir-faire.

- Anticiper les évolutions des politiques de santé et s'impliquer dès leur conception, pour faire de Gustave Roussy un partenaire reconnu des autorités dans la construction de modèles innovants.

→ Renforcement de l'ambassadorat et stratégies de communication :

- Dynamiser un réseau élargi d'ambassadeurs (chercheurs, médecins, patients, mécènes, partenaires), capables de porter les convictions et les messages en lesquels nous croyons auprès de différents publics.



OBJECTIF

Poursuivre le développement de Gustave Roussy International



Intention

Nous souhaitons accélérer le développement de Gustave Roussy International en structurant une offre qui capitalise sur la diversité des savoir-faire de Gustave Roussy. Nous voulons bâtir de véritables coopérations, porteuses de valeur humaine, médicale, scientifique et économique, pour notre institution comme pour nos partenaires.

Projets, actions et jalons clés

→ Développement d'une offre de licence modulaire :

- Concevoir une offre dépassant le cadre d'une licence de marque, en intégrant les standards médicaux et organisationnels de Gustave Roussy.
- Proposer une architecture de contrat adaptable au niveau de maturité et aux besoins des structures internationales, présentée sous la forme d'un catalogue d'offres structuré.

- Création et animation d'un réseau international : constituer un réseau de partenaires certifiés partageant les standards de qualité, d'éthique, les pratiques innovantes et la culture d'excellence de Gustave Roussy. Ce réseau sera animé par des coopérations scientifiques concrètes (téléexpertise, recherche clinique, partage de pratiques, etc.).



**NOUS SOUHAITONS
ACCÉLÉRER
LE DÉVELOPPEMENT
DE GUSTAVE ROUSSY
INTERNATIONAL EN
STRUCTURANT
UNE OFFRE QUI CAPITALISE
SUR LA DIVERSITÉ
DES SAVOIR-FAIRE
DE GUSTAVE ROUSSY.**



OBJECTIF

Développer et mobiliser la communauté Alumni

Intention

Nous souhaitons transformer le réseau Gustave Roussy Alumni en une communauté engagée et active. Pour cela, nous clarifierons la proposition de valeur pour chaque membre, structurerons les opportunités de rencontres et de collaborations pertinentes, notamment au service d'une recherche toujours plus inclusive.

Projets, actions et jalons clés

→ Renforcement de la communauté Alumni :

- Structurer de nouveaux dispositifs d'engagement (annuaire international, plateforme d'échanges, sous-communautés régionales et thématiques, événements réguliers, etc.) afin de stimuler les interactions et de renforcer le sentiment d'appartenance.

→ Mobilisation des Alumni comme relais d'influence et d'innovation :

- Impliquer les membres du réseau dans certains temps forts institutionnels et projets structurants pour renforcer leur rôle d'ambassadeurs de la vision et des innovations de Gustave Roussy.

→ Développement des essais cliniques multicentriques :

- Créer les conditions et les espaces d'échange propices à la coopération scientifique au sein de la communauté Alumni, afin de multiplier l'émergence d'essais cliniques multicentriques.





Valoriser et diffuser l'innovation

Enjeux et ambition

Dans un contexte où la recherche en oncologie se diversifie et nécessite des investissements toujours plus importants, nous voulons mieux canaliser et exploiter la valeur produite par l'ensemble de nos missions pour la réinvestir dans notre projet collectif.

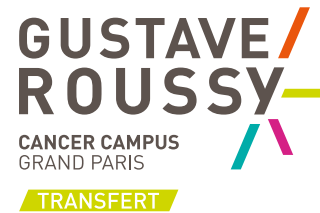
Nous avons déjà posé les bases d'un modèle vertueux, capable de créer de la valeur pour Gustave Roussy et ses partenaires. Nous souhaitons désormais en accélérer le développement pour en amplifier l'impact.

La réussite de cette démarche nous permettra d'atteindre un haut niveau d'indépendance scientifique et économique, garant de la pérennité de notre modèle et de notre capacité à innover au service des patients.



OBJECTIF

Poursuivre le développement de Gustave Roussy Transfert



Intention

Nous voulons renforcer les capacités de Gustave Roussy Transfert pour soutenir sa dynamique de croissance, en professionnalisant nos pratiques et en consolidant notre modèle. Notre objectif est d'asseoir notre position d'acteur mondial de la valorisation scientifique et du transfert de technologie, en intégrant l'ensemble de la chaîne de valeur : de l'identification des projets, à leur développement et à leur industrialisation.

Projets, actions et jalons clés

→ Renforcement du positionnement de Gustave Roussy Transfert : affirmer son rôle d'acteur incontournable de la valorisation scientifique et de l'innovation en oncologie :

- En externe : accroître la visibilité et la reconnaissance de Gustave Roussy Transfert dans un environnement concurrentiel multiacteurs.

- En interne : diffuser la culture de la valorisation et de l'entrepreneuriat, mieux faire connaître les services proposés et encourager la sollicitation spontanée des équipes.

→ Professionnalisation de nos pratiques et de nos services :

- Renforcer les capacités de *sourcing* et de *scouting* de projets.
- Structurer l'accompagnement des *spin-offs* et des initiatives entrepreneuriales afin de garantir la valorisation et le suivi de chaque projet le nécessitant, tout en préservant l'agilité et l'efficacité qui font la force du modèle actuel.

→ Intégration de la chaîne de valeur :

- Étoffer progressivement les expertises métier et les capacités manquantes (financement, investissement), pour assurer notre indépendance et limiter le recours à des prestataires externes.



OBJECTIF

Exploiter pleinement les opportunités offertes par le Paris-Saclay Cancer Cluster



Intention

Une offre de services de pointe y est proposée, à destination des chercheurs, start-ups et industriels. En développant leur utilisation, nous favoriserons une émulation scientifique durable et autofinancée, qui augmentera notre capacité à innover tout en consolidant un écosystème dense et localisé.

Projets, actions et jalons clés

→ **Finalisation et livraison des premières offres de service : proposer à l'ensemble de l'écosystème (chercheurs, start-ups et industriels) des prestations à forte valeur scientifique et technologique :**

- Accès et accompagnement à l'utilisation de plateformes technologiques de pointe.
- Exploitation de données consolidées pour répondre à des besoins scientifiques complexes.
- Accélération de la mise en place de protocoles de recherche grâce à la plateforme de recherche clinique InnPROGRESS.

→ **Développement de nouvelles plateformes technologiques de pointe :**

- Enrichir l'offre de service grâce à trois projets structurants :
- Organoides, pour le diagnostic patient et la détection de composés actifs sur les tumeurs.
- Alpha-thérapie, pour le développement des radioligands alpha et de la dosimétrie associée.
- Vecteurs, pour les thérapies cellulaires *in vivo*.

→ **Activation et structuration de l'écosystème industriel et académique :**

- Déployer et commercialiser les offres développées auprès des acteurs industriels et académiques, affiner les modèles économiques et adapter progressivement l'offre pour garantir des services alignés avec les besoins du marché et de la recherche.



LE PARIS-SACLAY CANCER CLUSTER (PSCC), DONT GUSTAVE ROUSSY EST CO-FONDATEUR, EST UN LEVIER STRATÉGIQUE POUR RENFORCER NOTRE AMBITION DE VALORISATION SOCIÉTALE DE LA RECHERCHE.



OBJECTIF

Valoriser nos savoirs, en s'appuyant sur Gustave Roussy Education



Intention

En nous appuyant sur nos expertises et en renforçant la visibilité de notre offre, nous remplirons notre mission d'éducation à Gustave Roussy, en France et à l'international.

Projets, actions et jalons clés

→ Finalisation de la structuration et du déploiement de la marque Gustave Roussy Éducation :

- Accompagner le développement organique de la marque en renforçant la lisibilité et l'attractivité de l'offre, grâce à une communication cohérente avec les temps forts institutionnels et les succès scientifiques (notamment lors des grands essais cliniques).

→ Valorisation et diffusion des savoir-faire organisationnels :

- Assurer la formalisation des expertises développées à Gustave Roussy (diagnostic rapide, programmes de prévention personnalisée, biopsie liquide, etc.), afin de valoriser notre excellence et d'accélérer la diffusion de nos savoir-faire en France et à l'international.

→ Consolidation de l'offre de formation interne et externe :

- Élargir et rendre plus accessible notre offre de formation interne, pour certifier l'excellence des pratiques et accompagner la montée en compétences, et mieux valoriser l'offre externe grâce à la certification *Qualiopi*.



NOUS VOULONS
FAIRE DE GUSTAVE
ROUSSY EDUCATION
UNE RÉFÉRENCE DE
LA FORMATION ET
DE LA DIFFUSION
DES SAVOIRS
EN ONCOLOGIE.







Garantir

l'adaptation de nos ressources à nos ambitions

Notre ambition repose sur un **collectif renforcé** et une **organisation plus robuste**, au service des **patients** et des **équipes** :

- En développant la **capacité d'agir** et la **reconnaissance des équipes**, à travers un **management participatif** et des **parcours professionnels** porteurs de sens et de développement.
- En **adaptant nos pratiques** et **notre gouvernance** pour conjuguer **performance, qualité de vie au travail** et **ancrage éthique**.
- En **consolidant notre équilibre financier**, afin de sécuriser notre capacité à **exercer nos missions** dans les meilleures conditions et à réaliser des **investissements structurants**.

Cette dynamique collective vise à faire de **Gustave Roussy** une organisation plus **mature, connectée** et **soutenable**, capable de croître de manière maîtrisée et d'amplifier son **impact au service du patient et du progrès médical**.



Permettre à chaque salarié de progresser et de faire progresser l'institution

Enjeux et ambition

Nous voulons offrir à chacun des conditions d'épanouissement à la hauteur de notre exigence collective : un environnement où il fait bon exercer, apprendre et évoluer. Pour y parvenir, nous mènerons les investissements structurants (en infrastructures, en outils et en

organisations) nécessaires pour faire évoluer nos pratiques et accompagner la transformation de notre institution. En construisant ensemble un environnement de travail renouvelé, nous renforcerons la fierté d'appartenir à Gustave Roussy et l'envie d'y contribuer au quotidien.



OBJECTIF

Assurer les conditions de l'attractivité et de la fidélisation des professionnels

Intention

L'attractivité et la fidélisation des professionnels constituent la condition indispensable de la réussite du projet de Gustave Roussy. Avec les professionnels, nous voulons donc faire évoluer les conditions d'exercice pour préserver et renforcer les équipes indispensables à nos missions, tout en renforçant un esprit de cohésion.

Projets, actions et jalons clés



→ **Poursuite des politiques RH engagées, priorisant les métiers du soin (en tension) :**

- Maintenir une politique salariale compétitive adaptée au contexte francilien; préserver le financement de la formation continue et initiale; promouvoir la mobilité interne comme levier de valorisation et de fidélisation des professionnels.

→ **Renforcement de la marque employeur Gustave Roussy :**

- Déployer et valoriser les projets de communication institutionnelle (lancement du nouvel intranet et site internet) afin d'incarner la modernisation de notre institution.

- Renouveler nos approches de présentation de Gustave Roussy, en mettant en avant les parcours de carrière, en rendant plus lisible le fonctionnement de notre organisation et en sensibilisant de nouveaux publics.

→ **Consolidation des outils de pilotage :**

- Combiner les indicateurs d'activité et les données de terrain pour analyser les déterminants de l'attractivité et de la fidélisation, afin de nourrir l'évolution de nos politiques RH selon les contextes.

→ **Expérimentation pilote et généralisation d'une démarche d'amélioration continue (ou « excellence opérationnelle ») :**

- Mobiliser les équipes, en particulier médico-soignantes, autour de la résolution collective de problèmes du quotidien et de la promotion du succès de projets innovants. Elle pourra déboucher sur l'expérimentation de nouvelles formes d'organisation, de dispositifs innovants de travail et de projets de recherche en management.



OBJECTIF

Accompagner les managers

Intention

Nous voulons donner à chaque manager les moyens d'exercer pleinement son rôle, en renforçant leur capacité à accompagner les équipes au quotidien et à assumer leurs responsabilités dans un cadre clair et partagé.

Pour cela, nous mettrons en place des référentiels et des outils communs, adaptables aux réalités de chaque métier, afin de soutenir une pratique managériale cohérente et proche du terrain.

Projets, actions et jalons clés

→ Inscrire le management dans les projets de département et de service :

- Intégrer un volet managérial explicite dans chaque projet de département ou de service. Cette démarche sera coordonnée et accompagnée au niveau institutionnel pour clarifier les rôles et les responsabilités managériales attendues.

→ Accompagner les managers dans leur pratique quotidienne :

- Généraliser les dispositifs d'accompagnement collectif, notamment les ateliers de co-développement, pour favoriser le partage d'expérience.
- Permettre aux managers de sanctuariser une partie de leur temps pour l'animation et le soutien de leurs équipes.

→ Étendre et faire vivre les cadres de référence managériaux :

- Étendre le référentiel des compétences managériales à tous les métiers, en associant les professionnels en fonction à sa construction.
- Déployer le passeport d'intégration managériale à l'ensemble des activités pour garantir un parcours structuré et progressif, incluant un accompagnement dès la prise de fonction et une mise à jour en cas de mobilité interne.



OBJECTIF

Préserver la QVT et les conditions de travail

Intention

Nous poursuivons nos efforts pour préserver et renforcer la qualité de vie au travail (QVT), condition nécessaire à la bonne santé de notre institution. Notre ambition est d'assurer à chaque équipe l'exercice serein de ses missions, en définissant des objectifs et des modes d'organisation réalistes.

Projets, actions et jalons clés

→ Poursuivre et renforcer les programmes de QVT engagés :

- Consolider les actions de prévention et d'accompagnement déjà en place :
- Prévention et gestion des situations d'agressivité envers les professionnels de santé : poursuivre les actions de sensibilisation et consolider les dispositifs de soutien face aux comportements violents ou agressifs envers les professionnels.
- Prévention et organisation contre les violences sexistes et sexuelles : renforcer la sensibilisation, et créer une procédure de signalement, en garantissant un suivi rigoureux des situations.
- Amélioration de l'ergonomie des espaces de travail : déployer le schéma directeur dédié (ergonomie, connectivité, etc.), incluant la création de lieux de ressourcement (notamment « la bulle » au 10^e étage).

- Accessibilité et inclusion : améliorer l'accueil et les conditions de travail des professionnels en situation de handicap, et poursuivre les adaptations nécessaires des locaux et des outils.

→ Systématiser l'analyse des organisations de travail :

- Aménager des temps dédiés à la réflexion sur les organisations dans tous les secteurs d'activité et à tous les niveaux (des équipes de terrain à la structure institutionnelle), et accompagner la mise en place de projets d'amélioration continue (ou « excellence opérationnelle »).

→ Pérenniser les dispositifs de mesure de la qualité de vie au travail :

- Maintenir un cycle régulier d'évaluation de la QVT et développer des outils de suivi de la charge de travail, afin d'alimenter objectivement l'analyse des organisations et d'orienter les actions d'amélioration.



OBJECTIF

Détecter, tutorer et développer le talent

Intention

La multiplicité de nos missions impose une gestion des parcours de carrière adaptés à chaque métier, afin que chacun puisse contribuer selon ses ambitions au projet Gustave Roussy.

Projets, actions et jalons clés

→ **Accompagnement des trajectoires individuelles en lien avec les besoins de Gustave Roussy :**

- Formaliser les parcours de carrière types et structurer des parcours de développement selon des modalités adaptées aux spécificités de chaque métier (certification, formation, démocratisation de programmes existants comme Spark ou Femmes Talent, mentorat, tutorat, etc.)

→ **Renforcement des temps d'évaluation et de projection professionnelle :**

- Poursuivre l'exploitation et l'enrichissement des entretiens annuels entre chaque collaborateur et son manager.
- Définir des objectifs à chaque cycle d'évaluation permettant de reconnaître la performance et de valoriser les initiatives, tant individuelles que collectives.

OBJECTIF

Accélérer l'innovation organisationnelle

Intention

Nous voulons structurer une véritable stratégie d'innovation interne pour mieux accompagner les porteurs de projets et renforcer la cohérence de nos initiatives.

En créant des cadres méthodologiques, des outils communs et en débloquent des moyens dédiés, nous professionnalisons la conduite de projet et accélérerons la mise en œuvre des idées innovantes.

Projets, actions et jalons clés

→ **Assurer en CODIR le cadrage, la priorisation et le suivi des projets stratégiques, afin de garantir la cohérence et la bonne exécution du portefeuille institutionnel.**

Mise en place d'un accompagnement structuré des porteurs de projets :

- Proposer un appui méthodologique, des référents dédiés et des outils partagés (planification, reporting, évaluation d'impact), pour professionnaliser la conduite de projet et en accélérer la mise en œuvre.

→ **Création d'un fonds d'amorçage pour l'innovation :**

- Financer rapidement les projets innovants, organisationnels ou managériaux portés par les équipes, et soutenir le développement de travaux de recherche appliquée contribuant à la transformation des organisations.



Assurer l'adaptation régulière de notre modèle économique

Enjeux et ambition

Dans un contexte économique incertain et marqué par des besoins d'investissement croissants, notre ambition est de consolider un modèle à la fois robuste et évolutif, capable de soutenir nos ambitions médicales et scientifiques tout en garantissant la soutenabilité de nos activités. Cela suppose d'améliorer le pilotage

et l'allocation de nos ressources afin que la croissance de notre activité se traduise en capacité réelle d'investissement, et de diversifier nos leviers de financement (philanthropie, valorisation scientifique, développement international ou partenariats stratégiques) pour accompagner notre développement.

OBJECTIF

Garantir les conditions de l'équilibre financier

Intention

Nous voulons renforcer notre capacité d'anticipation et d'ajustement dans le développement de nos activités. Dans un contexte de croissance soutenue, l'équilibre financier constitue un levier au service de nos ambitions. Nous visons à maintenir une capacité minimum d'autofinancement de 30 M€ en moyenne par an sur la période.

Projets, actions et jalons clés



→ Anticipation de différents scénarios dans la prévision budgétaire :

- Élaborer les plans de financement pluriannuels sous forme de scénarios conditionnés à la vérification d'hypothèses (scénario central, optimiste, pessimiste). Cette approche permettra d'adapter nos décisions à l'évolution du contexte et de suivre, avec les acteurs concernés, la réalisation des hypothèses pour ajuster nos actions en conséquence.

→ Développement d'une culture médico-économique partagée :

- Accompagner les équipes et les managers dans la compréhension des enjeux médico-économiques, pour éclairer les décisions, renforcer la cohérence institutionnelle et donner du sens aux arbitrages réalisés.

→ Poursuite de notre dynamique de développement de l'activité :

- En renforçant la complétude de notre offre médicale, en finalisant le développement des plateaux techniques et en améliorant l'efficacité et l'intégration de nos parcours, nous activerons pleinement les leviers que nous avons construits à cette fin.



OBJECTIF

Intensifier notre stratégie philanthropique

Intention

Nous avons l'ambition d'accélérer notre stratégie philanthropique pour franchir un nouveau cap dans la collecte de fonds, avec l'objectif de doubler les montants collectés, soit une cible annuelle de 80M€ pour 2030. En mobilisant l'ensemble des leviers (grands donateurs, mécénat d'entreprise, libéralités et grand public), nous ferons de la philanthropie un pilier durable de notre développement et de notre rayonnement.

Projets, actions et jalons clés

→ Affirmation du positionnement de la marque Gustave Roussy :

- Soutenir la communication autour de Gustave Roussy, acteur majeur de la recherche et des soins contre le cancer (« Guérir le cancer au 21^e siècle », « Soigner 8 cancers sur 10 en 2040 », etc.).
- Poursuivre les campagnes à forte visibilité afin de nouer de nouveaux partenariats et recruter un plus grand volume de donateurs et testateurs.
- Consolider un grand événement national de collecte afin d'accroître notre attractivité auprès des grands mécènes et de renforcer la visibilité de notre offre sur les libéralités.

→ Développement des outils digitaux au service de la philanthropie :

- Se doter d'un nouvel outil de *Customer Relationship Management* (CRM) appuyé par l'intelligence artificielle pour analyser et mettre en œuvre des parcours de collecte sur mesure, engager durablement la communauté des donateurs et atteindre 80 % de collecte dématérialisée d'ici 2030.

→ Développement des nouveaux publics :

- Se concentrer notamment sur les jeunes donateurs, en s'engageant dans de nouveaux contextes de collecte.

→ Élargissement de la collecte de fonds à l'international :

- Déployer la marque Gustave Roussy dans les pays où nous sommes présents et renforcer les partenariats avec les grands donateurs étrangers.



OBJECTIF

Renforcer le pilotage de l'activité médicale et de recherche

Intention

En rapprochant nos stratégies médicales, scientifiques et économiques, nous voulons clarifier nos priorités, mieux coordonner les décisions et optimiser l'usage des ressources. Ce renforcement du pilotage doit nous permettre d'ajuster nos moyens aux besoins réels et de dimensionner nos évolutions.

Projets, actions et jalons clés

→ Renforcement de la gouvernance médicale :

- Engager une réflexion sur l'articulation entre comités et départements, en précisant les missions et les moyens confiés aux comités, afin de clarifier leur rôle dans la mise en œuvre de la stratégie médicale.

→ Évolution des indicateurs de suivi :

- Capitaliser sur la consolidation des données d'activité pour développer et professionnaliser des indicateurs et outils d'analyse de l'efficacité et de l'activité et renforcer ainsi notre capacité à piloter la performance et optimiser l'allocation des ressources.

→ Construire un budget consolidé de la recherche (en complément du budget hospitalier) :

- Structurer un budget global de la recherche afin d'améliorer la visibilité, la maîtrise et la planification des ressources, et ainsi de renforcer la dimension programmatique de notre projet scientifique.



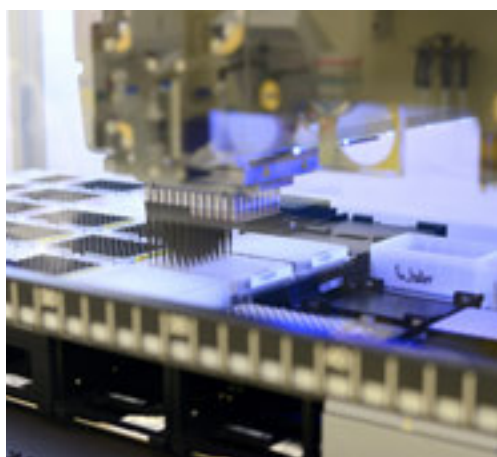
OBJECTIF

Diversifier les ressources en s'appuyant notamment sur la structuration des filiales de Gustave Roussy

Intention

Nous voulons diversifier nos ressources pour renforcer la stabilité économique et la capacité de développement de Gustave Roussy. En structurant nos filiales et nos partenariats, nous pourrions mieux valoriser nos savoir-faire, sécuriser nos activités et financer les projets qui soutiennent nos missions.

Projets, actions et jalons clés



→ Accompagnement des offres de service innovantes :

- Structurer et développer les offres de service à fort potentiel grâce à un processus dédié de détection, de formalisation de *business plans* et d'instruction de leur déploiement à l'échelle, afin d'amplifier la valeur et de soutenir le financement des projets à impact (comme la biopsie liquide).

→ Renforcement du support juridique et financier des filiales :

- Développer la capacité des fonctions supports de Gustave Roussy à accompagner la sécurisation des opérations des filiales.

→ Évolution des relations avec la Fondation Gustave Roussy :

- Mettre en place un contrat-cadre de coopération entre l'Institut et la Fondation, en particulier sur le volet de la gouvernance de la recherche et des flux financiers.

→ Contractualisation des interactions entre l'Institut Gustave Roussy et Gustave Roussy International :

- Spécifier les missions dévolues, leurs modalités de rémunération et le cadre financier associé, afin de garantir la traçabilité des flux et l'allocation des ressources.

→ Développement et montée en puissance de Gustave Roussy Transfert (GRT) :

- Développer les synergies en envisageant la reprise de certaines missions à Gustave Roussy, afin de libérer des ressources pour développer d'autres expertises métiers stratégiques au sein de GRT (financement, investissement, etc.).



Moderniser les infrastructures pour accompagner notre développement

Enjeux et ambition

Nous poursuivons une période d'investissement massif pour accompagner le développement du modèle de Gustave Roussy et répondre à des besoins historiques. Ces investissements visent à faire converger nos objectifs de modernisation, de conformité et de sécurité des soins, tout en assurant la soutenabilité économique et environnementale de nos actions.

Nous construisons les fondations d'un modèle robuste et tourné vers l'avenir, capable de s'appuyer sur des infrastructures solides et une mobilisation humaine pour garantir la pérennité de nos missions.

OBJECTIF

Poursuivre le déploiement du schéma directeur immobilier, en sécurisant les infrastructures critiques

Intention

Nous poursuivrons la mise en œuvre du schéma directeur immobilier, qui prévoit l'ouverture de trois nouveaux bâtiments au cours des cinq prochaines années, répondant à nos standards de performance écologique. Nous veillerons également à répondre de manière rapide et adaptée aux besoins critiques, afin de garantir la continuité des activités et la sécurité de nos infrastructures.

Projets, actions et jalons clés

→ Construire et mettre en service deux nouveaux bâtiments structurants :

- Assurer la mise en service, dans le courant de l'année 2028, des bâtiments Recherche et Enseignement Tertiaire Parking (ETP), en veillant à leur intégration fonctionnelle et à la pleine utilisation de leurs capacités.

→ Finaliser la modernisation des unités de soins,

- Effective aux 7^e et 9^e étages, tout en poursuivant le développement des plateaux techniques (nouveaux équipements lourds en imagerie et radiothérapie, rénovation des blocs opératoires et étude de faisabilité de leur extension, etc.).

→ Mettre en œuvre un schéma d'évolution des infrastructures critiques de la pharmacie

- Afin de garantir la continuité de fonctionnement du service (CPC, stockage sécurisé, etc.).

→ Engager les travaux et organiser l'ouverture du nouveau bâtiment ambulatoire :

- Mettre en service le nouveau bâtiment, à l'échéance du projet d'établissement, et garantir son intégration dans les pratiques médicales, logistiques et organisationnelles.



OBJECTIF

Renforcer notre préparation aux crises



Intention

Nous voulons garantir la continuité de nos activités en toutes circonstances en renforçant notre préparation aux crises. En consolidant nos dispositifs et en développant une culture d'anticipation et de réactivité, nous renforcerons notre résilience collective face aux chocs.

Projets, actions et jalons clés



→ Adaptation des plans de continuité et de reprise de l'activité à la cartographie des risques :

- Garantir la mise en cohérence de nos dispositifs spécifiques de réaction opérationnelle avec nos processus d'identification des risques.

→ Maintien et actualisation du dispositif institutionnel de gestion de crise :

- Assurer une veille active sur les risques émergents et intégrer les retours d'expérience pour optimiser en continu notre plan de gestion des crises fondé sur une cellule dédiée, des relais dans chaque service et un plan de communication interne et externe clair.

→ Amélioration de la préparation opérationnelle des équipes :

- Renforcer notre préparation et notre coordination face aux crises en organisant, dans chaque service, des formations, exercices et mises en situation régulières (incendie, cybersécurité, afflux massif de patients, etc.).



OBJECTIF

Inscrire le développement durable dans nos pratiques au quotidien

Intention

Nous voulons inscrire le développement durable au cœur de nos pratiques et de nos choix stratégiques, comme une condition essentielle à la réussite de chacune de nos transformations. Les initiatives de développement durable sont déjà portées par de nombreux professionnels, et nous souhaitons les amplifier et les valoriser pour créer un effet d'entraînement.

Projets, actions et jalons clés



→ **Pérennisation des engagements existants :**

- Poursuivre les actions déjà engagées (promotion des mobilités douces, généralisation du tri sélectif, maîtrise des consommations énergétiques, etc.) tout en finalisant les investissements structurants nécessaires pour répondre aux exigences réglementaires de maîtrise des consommations et de réduction des émissions.

- Organiser la détection et la généralisation des initiatives issues du terrain.
- Renforcer la communication autour des enjeux de développement durable (intranet, publication d'articles dans des revues scientifiques, communications dans des congrès, etc.).

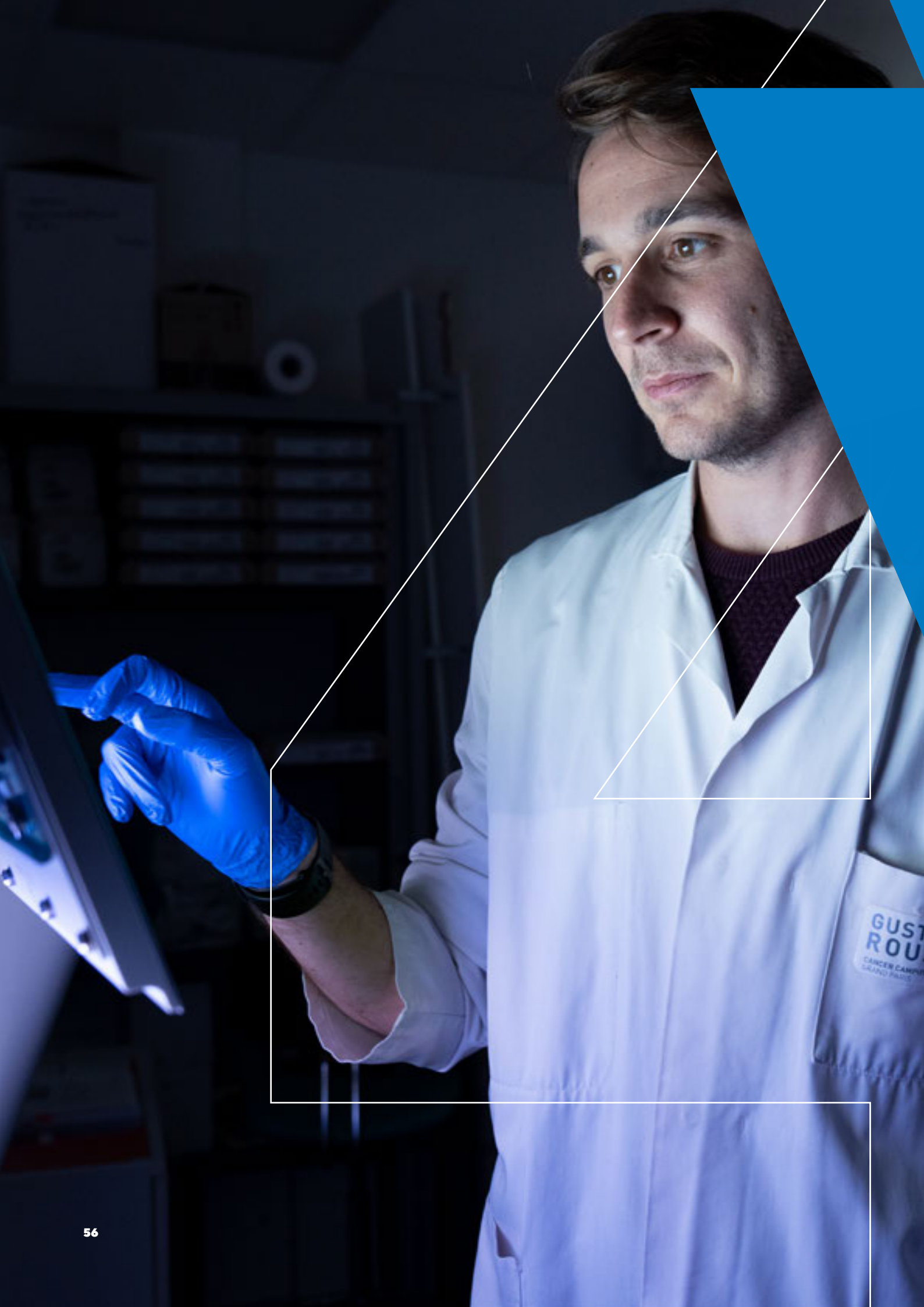
→ **Amplification de la démarche GReen :**

- Poursuivre la politique de développement durable ambitieuse portée par l'instance de décision du « COPIL GReen » :
 - Élargir le périmètre de réflexion en intégrant progressivement les enjeux propres à chaque métier (e.g. pratiques de juste soin, achats responsables dans le cadre du SPASER de Gustave Roussy, etc.).

→ **Accompagnement à la généralisation des pratiques :**

- Renforcer le portage institutionnel permettant le changement d'échelle, la diffusion et la valorisation des meilleures pratiques.





Accélérer

la transformation numérique et le déploiement de l'IA

Nous engageons une **évolution majeure de notre environnement numérique**, pour simplifier le **quotidien des professionnels et des patients**, et accompagner les transformations de **l'intelligence artificielle**. Cela se traduit par :

- **Des outils modernisés et interopérables**, garantissant une **circulation fluide et sécurisée** des informations tout au long de nos parcours.
- **Une exploitation renforcée des données**, au service de la **qualité**, de la **recherche** et de **l'amélioration continue**.
- **Le déploiement de l'intelligence artificielle** comme **levier concret** pour gagner en **précision**, en **efficacité** et en **impact**, tout en préservant **l'humanité** de nos pratiques.

Cette transformation met le numérique et l'intelligence artificielle **au service de nos missions**, pour soutenir nos équipes et **préparer** Gustave Roussy à **l'avenir**.



Accélérer la transformation numérique

Enjeux et ambition

Nous portons un projet d'évolution visant d'une part à sécuriser et moderniser notre Système d'Information (SI), et, d'autre part, à simplifier et fluidifier l'expérience numérique des professionnels et des patients.

Nous sommes déterminés à corriger durablement les fragilités qui amenuisent notre performance collective en travaillant à :

- Construire un système d'information unifié, cohérent et interopérable, au service de l'ensemble des métiers.
- Assurer une circulation fluide et sécurisée de l'information tout au long des parcours de soins, en interne comme avec nos partenaires.
- Exploiter pleinement le potentiel de nos données pour renforcer l'amélioration continue, la recherche et l'innovation.

OBJECTIF

Finaliser le déploiement du schéma directeur informatique

Intention

Le schéma directeur informatique, arrêté en 2023, a fixé le cap de la transformation numérique de Gustave Roussy. Les actions déjà engagées confirment la pertinence de cette feuille de route.

La poursuite et le passage à échelle de projets clés entamés depuis plusieurs années permettront des progrès majeurs sur la période 2026-2030. Les fondations robustes du système d'information et de l'écosystème numérique doivent contribuer à l'accélération du développement de Gustave Roussy.

Projets, actions et jalons clés



→ **Refonte des fondations du système d'information (2026) :**

- Moderniser l'architecture technique et les infrastructures pour renforcer la performance, la sécurité et la fiabilité du SI.

Modernisation des applications clés du dossier médical (2025 - 2026) :

- Concentrer les efforts sur les outils structurants (DPI DxCare - 2026, Chimio-Pharma - 2026, Doctolib - 2026), tout en assurant la maintenance essentielle des autres environnements.

→ **Structuration et industrialisation du Système d'Information (2027 - 2030) :**

- Développer une approche d'industrialisation des services numériques (automatisation, DevOps, supervision), tout en augmentant les capacités de calcul et de stockage et en favorisant la SaaSification et l'hybridation des applications.



OBJECTIF

Numériser entièrement le parcours patient pour le rendre plus efficient

Intention

Nous souhaitons améliorer la fluidité, la lisibilité et l'efficacité des parcours à Gustave Roussy, tout en renforçant leur articulation avec les écosystèmes de soin dans lesquels nos patients évoluent.

Notre ambition est de simplifier le quotidien des patients comme des professionnels, en offrant une vision d'ensemble et un accès centralisé aux services et aux ressources clés. Grâce à un environnement numérique unifié, un socle d'organisation et des services aux patients rénovés, nous pourrions faire évoluer nos usages de manière progressive et maîtrisée.

Projets, actions et jalons clés

→ Déploiement de l'infrastructure du DPI (2025 - 2026) :

- Construire le socle technique du futur environnement numérique unifié, capable de centraliser la donnée et d'uniformiser les flux entre les différents outils du parcours.

→ Valorisation des données et optimisation (2027 - 2030) :

- S'appuyer sur la maîtrise croissante des données et de leur analyse pour optimiser : la gestion des flux, l'appariement des ressources, l'aiguillage des patients et l'expérience de suivi (de l'amont à l'aval).

→ Simplification du parcours patient (2026 - 2030) :

- Déployer progressivement les nouvelles fonctionnalités permises par l'interface unifiée : chatbot accessible sur le site internet, collecte d'information patients, demandes d'examen, prise de rendez-vous (Doctolib), accès au dossier médical (MonGustave), outils de suivi et de surveillance à domicile (Resilience).



OBJECTIF

Mettre le numérique au service du temps utile des professionnels

Intention

Notre développement numérique s'est construit par étapes, entraînant la multiplication des applications et la formation d'un écosystème parfois hétérogène, voire dysfonctionnel. Cela nourrit aujourd'hui le sentiment que le numérique est plus souvent une contrainte qu'un atout dans la réalisation du travail au quotidien. Nous souhaitons inverser rapidement cette perception et redonner tout son sens à la synergie entre humain et numérique.

Projets, actions et jalons clés



→ **Déploiement complet des nouveaux outils du DPI :**

- Mettre en œuvre l'ensemble des fonctionnalités du nouveau dossier médical DxCare et des modules associés, en s'appuyant sur des revues de pratiques systématiques pour garantir leur appropriation.

→ **Numérisation des tâches encore manuelles et amélioration des processus :**

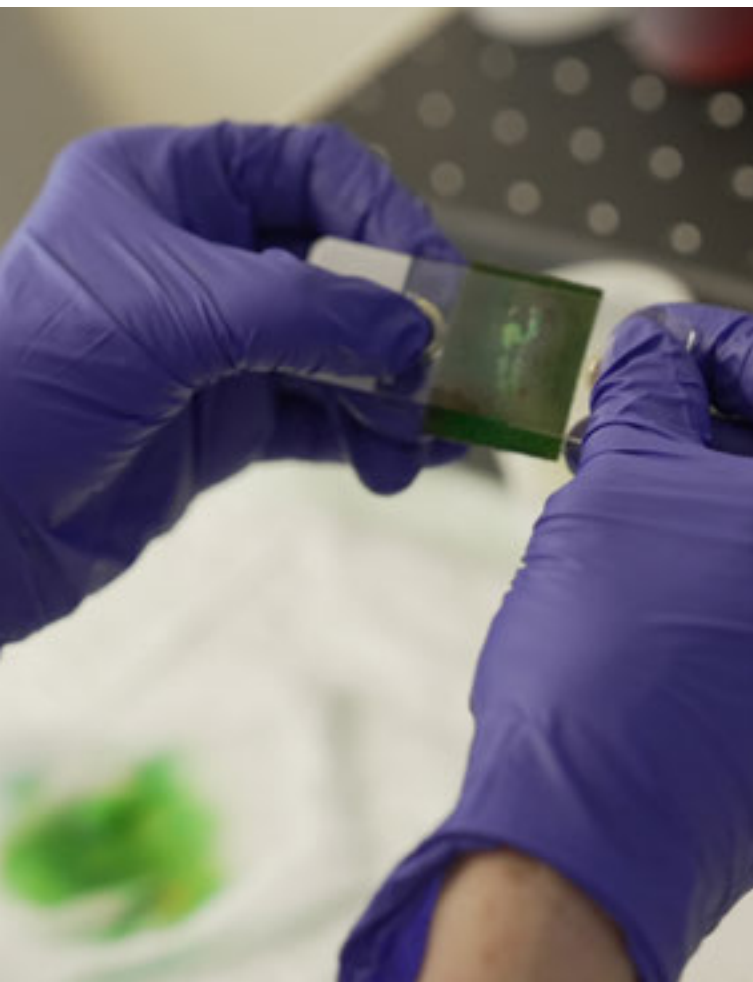
- Comblent les ruptures dans la continuité numérique des processus pour fluidifier le travail quotidien et réduire les pertes de temps administratives (en interne et avec nos écosystèmes).

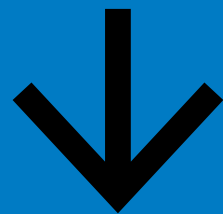
→ **Implication des professionnels et accompagnement au changement :**

- Associer les équipes à l'évolution des outils et adapter l'organisation des missions, afin de faire du numérique un levier réel de simplification et de confort de travail.

→ **Anticipation de la transition de DX Care vers la solution Care4U (2028-2030) :**

- Préparer la migration vers la nouvelle solution en assurant la continuité des usages et la compatibilité avec les outils existants.





Déployer les outils de l'IA au service de l'ensemble de nos missions

Enjeux et ambition

Nous voulons faire de l'IA un levier concret au service de nos missions : identifier les cas d'usage à forte valeur ajoutée, répondre à des besoins précis et accélérer la recherche pour nourrir les pratiques de soin et de recherche.

Pour y parvenir, nous devons consolider nos fondations en matière de données et de gouvernance, afin de garantir la conformité éthique et réglementaire, et accélérer sa mise en œuvre.

L'IA doit être mise au service de l'amélioration du quotidien, de la précision de notre recherche et de la performance de nos pratiques, tout en renforçant leur humanité. Nous voulons en faire une marque de fabrique de Gustave Roussy, symbole de notre capacité à nous approprier de nouvelles technologies pour les mettre au service de nos patients.



OBJECTIF

Consolider la gestion et la gouvernance de nos données

Intention

Nous souhaitons mettre en place une gouvernance transversale de l'IA et de la donnée, pour en assurer la sécurité, la qualité et la valorisation au service du soin et de la recherche. L'objectif est de fluidifier l'ensemble du cycle de vie de la donnée (de sa collecte à son exploitation) afin de la rendre accessible et utile à l'ensemble de l'institution.

Nous renforçons nos capacités techniques, méthodologiques, réglementaires et éthiques pour conduire une transformation maîtrisée et responsable. Cela nous permettra de nourrir une recherche de pointe, d'innover en développant et en intégrant des outils d'IA.

Projets, actions et jalons clés



→ **Structuration de l'équipe Data & IA (2025 - 2026) :**

- Créer une équipe dédiée au sein de la direction de la transformation numérique et des systèmes d'information, chargée de la veille technologique, de la coordination et de la contribution aux projets de structuration de la donnée. Elle participera au développement et à l'intégration d'outils d'IA, ainsi qu'à la gestion des partenariats stratégiques et à la montée en compétences des équipes internes.

→ **Valorisation et automatisation des flux (2026 - 2030) :**

- Améliorer la qualité et la fiabilité des données grâce à l'automatisation des pipelines et à la normalisation des formats, afin d'en faciliter l'exploitation, la valorisation et l'usage dans les outils d'IA.

→ **Mise en place de la gouvernance (2026) :**

- Instaurer une gouvernance transversale de la donnée et de l'IA, associant les métiers du soin et de la recherche, et couvrant les volets réglementaires, éthiques et de conformité. Elle s'appuiera sur la cartographie des référentiels et des flux de données pour piloter, accompagner et prioriser les projets en cours et à venir.

→ **Déploiement des outils et des pipelines de données (2025 - 2028) :**

- Généraliser les outils de gestion et de traitement des données à l'échelle de l'institution (projet GOLDEN) en garantissant leur alimentation et leur consultation via des référentiels unifiés et un catalogue commun.



OBJECTIF

Intégrer et accélérer le déploiement de l'IA au service de la pertinence et de la qualité des soins

Intention

Nous voulons tirer parti de l'intelligence artificielle éthique pour améliorer la qualité, la pertinence et l'efficacité des soins. Pour cela, nous souhaitons développer des outils fiables et adaptés aux exigences de nos métiers : explicabilité, traçabilité et sécurité.

Projets, actions et jalons clés

→ Définir collectivement une stratégie de déploiement de l'IA au service de la pratique soignante :

- Lancer un projet de recherche permettant de développer des cas d'usage d'IA répondant aux besoins des soignants, en partenariat avec l'Institut Mines-Télécom et l'Université Paris-Saclay.



→ Mise en place des infrastructures et outils de gestion (2025 - 2026) :

- Permettre l'intégration et le déploiement sécurisé d'outils d'intelligence artificielle au sein des environnements de soin, grâce à des fondations techniques et des capacités de stockage adaptées.

→ Déploiement progressif des cas d'usage (2026 - 2028) :

- Généraliser les applications de l'IA dans des domaines identifiés à forte valeur ajoutée (synthèse automatisée des données patient, appui aux réunions de concertation pluridisciplinaire, chatbots d'accompagnement, aide à la planification ou à la personnalisation des parcours, optimisation du codage de l'activité hospitalière, etc.).

→ Développement en synergie soin et recherche (2026 - 2030) :

- Développer les collaborations avec les équipes de recherche pour identifier et tester des cas d'usage cliniques, en guidant les projets scientifiques vers des applications concrètes au service des soins cas d'usage cliniques, en guidant les projets scientifiques vers des applications concrètes au service des soins.

OBJECTIF

Accélérer l'intégration des nouveaux outils IA dans les programmes de recherche

Intention

Nous voulons faire de l'IA un levier d'accélération et d'amplification de notre recherche. Pour cela, nous concentrerons nos efforts sur quelques projets emblématiques, capables d'irriguer l'ensemble de la communauté de recherche et de démontrer rapidement leur impact.

Cette démarche vise également à renforcer le continuum soin-recherche, pour favoriser la communication et les allers-retours entre pratique clinique et innovation scientifique. Enfin, la valorisation des données constituera à la fois un levier interne d'innovation et un actif stratégique pour nos partenaires et notre écosystème (notamment au sein de l'IHU PRISM et du Paris-Saclay Cancer Cluster).

Projets, actions et jalons clés



→ **Lancement de trois projets emblématiques d'IA en recherche (2025 -2028) :**

1. Projet GOLDEN (Gustave rOussy heaLth Data warEhouse of caNcer) : création d'une base de données complète et interopérable pour structurer, enrichir et exploiter nos données de recherche.
2. IA génératives (IHU PRISM) : développement d'outils d'IA générative pour d'une part automatiser la saisie et la structuration des données, d'autre part améliorer la modélisation de jumeaux biologiques (d'abord sur les tumeurs rares puis métastatiques).
3. Agents IA pour la recherche : exploration et mise en œuvre d'assistants intelligents dédiés à la recherche, notamment pour la modélisation des trajectoires cliniques, l'optimisation des essais ou l'analyse de grands volumes de données.

→ **Renforcement de l'écosystème opérationnel dédié à l'IA en recherche (2026 - 2030) :**

- Structurer un écosystème intégré réunissant les expertises médico-scientifiques, data et technologiques, en lien avec le PSCC, l'IHU PRISM et un réseau élargi de partenaires académiques et industriels.

→ **Anticipation et intégration des nouvelles technologies (dès 2026) :**

- Maintenir une veille active et favoriser le développement interne de solutions émergentes afin de préserver les expertises clés et d'accélérer leur intégration dans les programmes de recherche.







Conclusion : Et maintenant ?

Ce projet nous engage pleinement. Il fixe un cap clair pour Gustave Roussy et traduit notre volonté d'agir ensemble, de manière concrète et coordonnée, au service des patients et des équipes.

Nous voulons en faire un projet vivant, ancré dans le quotidien, nourri par les initiatives de terrain et les retours d'expérience. Sa réussite reposera sur la mobilisation de tous et sur notre capacité à faire de chaque action un pas vers nos ambitions collectives.

Une plateforme stratégique dédiée accompagnera son déploiement, pour assurer le suivi des avancées, la mise en valeur des réalisations et la bonne utilisation des ressources engagées.

Ce projet n'est pas une fin en soi, mais un point de départ : celui d'une nouvelle étape dans la transformation de Gustave Roussy, portée par la conviction que l'excellence se construit ensemble, dans la durée et dans l'action.



GUSTAVE / ROUSSY -

CANCER CAMPUS
GRAND PARIS



SUIVEZ NOS ACTUALITÉS ET NOS SUCCÈS SUR

WWW.GUSTAVEROUSSY.FR

